

	CENTRO DE REVISIÓN TÉCNICO VEHICULAR Y MATRICULACIÓN DE QUEVEDO	Fecha: 16-05-2024
		F-SGI-CRTVMQ-002
ANÁLISIS FODA	Rev. 0	Realizado por: Jefe de RTV
		Aprobado por: Gerencia

DEBILIDADES		FORTALEZAS	
D1. Altos Costos Operativos	El mantenimiento de la planta tratadora de aguas residuales y la implementación de prácticas de reciclaje pueden implicar altos costos operativos, lo que podría afectar la rentabilidad si no se gestionan adecuadamente.	F1. Infraestructura Sostenible	La empresa cuenta con una planta tratadora de aguas residuales y prácticas de reciclaje, lo que demuestra su compromiso con la sostenibilidad y la protección del medio ambiente. Esto puede ser un diferenciador clave frente a la competencia.
D2. Dependencia de un Solo Cliente Principal	La dependencia de las autoridades vehiculares como principal cliente puede ser un riesgo, ya que cualquier cambio en las políticas o regulaciones podría impactar negativamente en la estabilidad financiera de la empresa.	F2. Cumplimiento de Normativas Ambientales	Gracias a la implementación de procesos de tratamiento de aguas residuales y reciclaje, la empresa cumple con normativas ambientales locales e internacionales, lo que refuerza su reputación y credibilidad ante las autoridades y clientes.
D3. Limitada Diversificación de Servicios	Aunque la empresa tiene prácticas sostenibles, su oferta principal sigue siendo la revisión técnica vehicular. La falta de diversificación podría limitar su crecimiento en otros sectores relacionados.	F3. Reconocimiento y Confianza de las Autoridades	Al ser su principal cliente las autoridades vehiculares, la empresa ha establecido relaciones sólidas y de confianza, lo que asegura una base de clientes estable y recurrente.
D4. Baja capacidad de Adaptación a Nuevas Normativas	La empresa podría enfrentar desafíos si las regulaciones ambientales o de revisión técnica se vuelven más estrictas, requiriendo inversiones adicionales en tecnología y formación del personal.	F4. Certificaciones de Calidad y Ambiental	La empresa podría estar certificada bajo ISO 9001 (calidad) e ISO 14001 (gestión ambiental), lo que fortalece su imagen de compromiso con la calidad y el medio ambiente, y le permite acceder a nuevas oportunidades de negocio.
D5 Imparcialidad	Que se incumpla en contratos de imparcialidad, lo que impactaría en la acreditación ISO 17020	F5. Certificación de ANT	Ser uno de los dos centros de revisión autorizados de la región por la Agencia Nacional de Tránsito
AMENAZAS		OPORTUNIDADES	
A1. Competencia en el Mercado de Sostenibilidad	Otros centros de revisión técnica podrían adoptar prácticas sostenibles similares, aumentando la competencia y diluyendo el diferenciador de la empresa.	O1. Creciente Demanda por Servicios Sustentables	Con la creciente conciencia sobre el cambio climático y la sostenibilidad, la demanda por servicios que minimicen el impacto ambiental está en aumento. La empresa puede posicionarse como un líder en revisiones técnicas vehiculares sostenibles.
A2. Cambios en la Regulación Gubernamental	Cualquier cambio en la legislación o en los requisitos de revisión técnica o ambiental podría requerir inversiones significativas en nuevas tecnologías o procesos, lo que podría ser un desafío financiero.	O2. Expansión de Servicios Verdes	La empresa podría diversificar sus servicios para incluir consultoría en sostenibilidad para otros centros de revisión técnica, aprovechando su experiencia en manejo de aguas residuales y reciclaje.
A3. Impactos Económicos Globales y Locales	Factores económicos como la inflación, fluctuaciones en los costos de energía, o recesiones económicas podrían afectar la capacidad de la empresa para mantener sus operaciones sostenibles de manera rentable.	O3. Incentivos Gubernamentales para la Sostenibilidad	El gobierno ecuatoriano y organismos internacionales podrían ofrecer incentivos fiscales o subsidios a las empresas que invierten en prácticas sostenibles, lo que podría beneficiar financieramente a la empresa.
A4. Desastres Naturales o Contaminación	Eventos como desastres naturales o incidentes de contaminación en la planta tratadora de aguas residuales podrían dañar la reputación de la empresa y su capacidad para operar.	O.4 Conciencia Ambiental entre los Consumidores	A medida que los consumidores se vuelven más conscientes del impacto ambiental, podrían preferir utilizar servicios de revisión técnica que demuestren un claro compromiso con la sostenibilidad.

## ESTRATEGIAS

